

POURQUOI ET COMMENT UNE REGION DURABLE ?

Marc LUYCKX GHISI

Ancien membre de la "Cellule de Prospective" de Jacques
DELORS.

Vice President de la COTRUGLI Business School, à Zagreb &
Belgrade

Marc Luyckx GHISI

PLAN DE L'EXPOSE

- **Que se passe-t-il?**
 - **Changement d'outil. Graphique.**
 - **Changement de valeurs + sacré !**
 - **Changement de paradigme (récit).**
- **Quels sont les enjeux? 5 niveaux**
- **Quels nouveaux outils ?**
 - **Politiques non-violentes entre Etats**
 - **Économie dématérialisée = post capitaliste.**

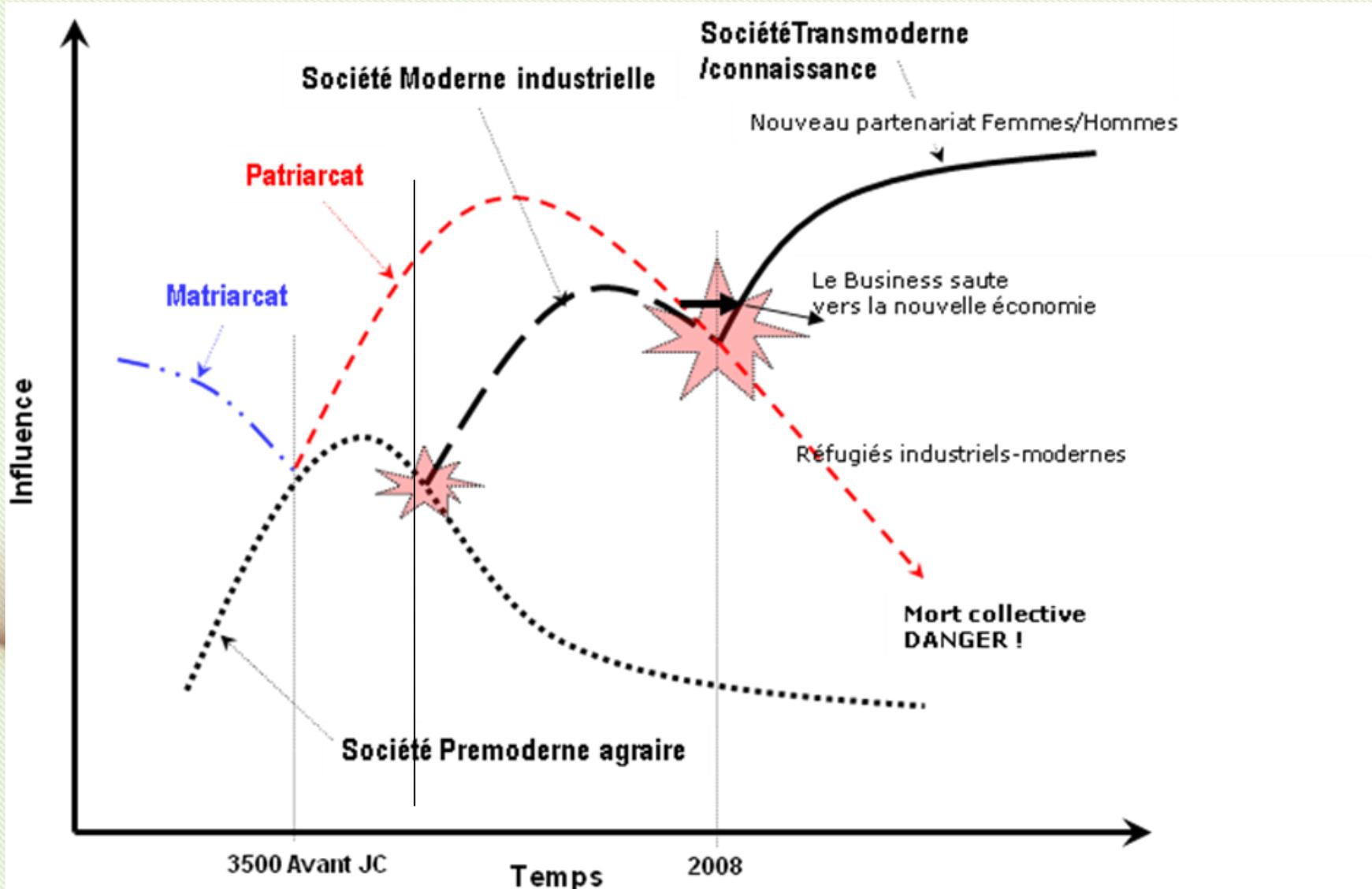
P. Drucker: Transformation

Tous les deux ou trois siècles on observe une transformation brusque dans l'histoire de l'occident. En l'espace de quelques années la société se reconstruit entièrement, et tout change: la vision (paradigme), les valeurs de base, les structures sociales et politiques, la vie artistique et les principales institutions.

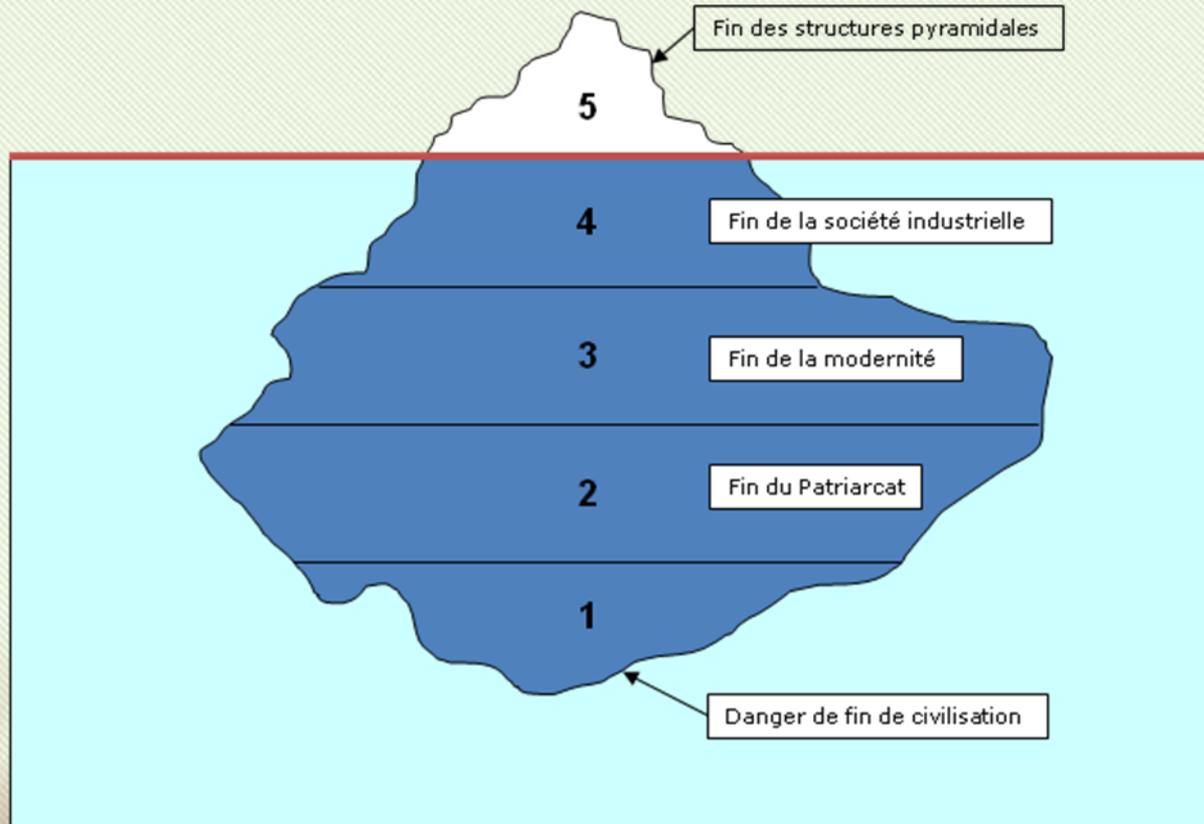
Cinquante années plus tard, nous sommes dans un nouveau monde."

Peter DRUCKER: "Post Capitalist Society". Butterworth Heinemann, 1993, 2001, p.1. Trad DUNOD, Paris 1994.

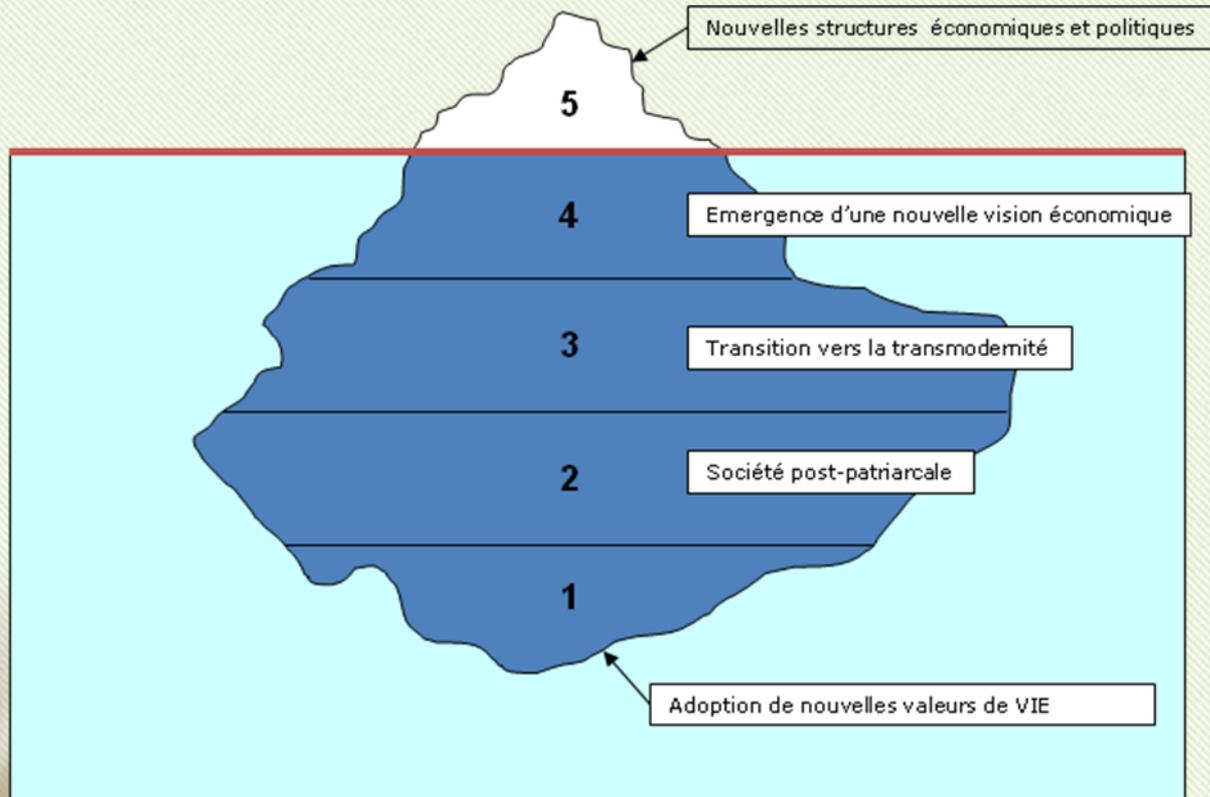
4 MUTATIONS D'OUTIL EN 5000 ANS



FIN D'UN MONDE...



5 NIVEAUX DE RENAISSANCE



QUATRE OUTILS...

1. - **10.000 av JC: Élevage et cueillette**: pas de propriété privée. Matrilineaire. Sacré différent.
2. - **3.500 av JC: Agriculture**. Outil = humain + technologie + prière. Propriété privée du sol et de la femme! Patriarcat: exclusion du sacré féminin.
3. **1500 ap. JC: Industrie**: outil = machine + Propriété privée. Patriarcat
4. **Société de la connaissance**: outil = cerveau humain en réseaux. Immatériel. Propriété privée? Post patriarcal.

QUELS ENJEUX: CINQ NIVEAUX

1. Fin de la modernité. Vers Transmodernité = post séculière, réseaux, tolérante, nouveau niveau de responsabilité et de conscience.
2. Société de la connaissance nouvelle économie
3. Nouveau paradigme politique de non-violence entre États: Union Européenne...
4. L'Humanité est en danger de mort collective
5. Fin des valeurs Patriarcales (CCC)

NIVEAU 1: Danger de mort collective



DANGER DE MORT COLLECTIVE

Pour la première fois dans son histoire, l'Humanité est confrontée à la possibilité d'un suicide collectif.

Continuer comme nous le faisons (Business as usual) est suicidaire.

Et la prise de conscience du danger a énormément augmenté, dans le monde entier.

Réf: Lester Brown, par exemple



MOTEUR DU CHANGEMENT...

C'est comme si l'inconscient collectif de l'Humanité avait déjà choisi la VIE. Et il réoriente en silence les valeurs implicites des humains vers les valeurs de Vie.



MOTEUR DU CHANGEMENT...

Eurostat a mesuré en 1997 les valeurs des Européens.

20% (=100 Millions) changent de valeurs vers respect de l'environnement, de la famille du quartier, de l'amour, de soi même (corps et âme) et de son évolution intérieure, des autres cultures et religions...

Même évolution aux USA et dans le monde musulman, en Chine, Inde, Amérique Latine..

CHANGEMENT EN SILENCE

Partout dans ce groupe ce « créaterus de culture »

66% sont des femmes.!!

Ce qui signifie que les femmes mènent le changement mondial en silence.

Donc si l'on veut que la région avance il faut 51% de femmes aux postes clé.

NIVEAU 2 : La Fin du Patriarcat



Du Matrilineaire au Patriarcal

- **MATRILINEAIRE**
- **Déesse Mère**
- **Femme= sacrée**
- **Serpent= pouvoir**
- **SACRE= VIE arbre naissance, Vie...**
- **Sexe & Plaisir= sacrés**
- **Pouvoir=donne Vie**
- **Beauté art= sacrés**
- **PATRIARCAL**
- **Dieu le Père**
- **Femme infér péché**
- **Serpent=démon**
- **SACRE= Mort Violente. Croix**
- **Sexe & plaisir= impurs, honte..**
- **Pouvoir= tue...**
- **Ascétisme = mieux**

LA FIN DU PATRIARCAT

Tout au cours de l'exposé nous allons voir surgir des valeurs plus douces, plus féminines et des comportements plus « soft »

On le comprend, mais quelle est l'explication?

Les 5 niveaux du changement poussent vers des valeurs nouvelles. Et vers des comportements et statuts nouveaux pour la femme et pour l'homme ?

LA TRANSFORMATION DU SACRÉ

Mais ce qui est le plus étonnant est la transformation du sacré.

En trois générations, la définition du sacré a changé de 180° .

Comment?

Pourquoi ?



LEADERSIP FEMININ AU PLAN REGIONAL ?

Si une région veut avancer rapidement vers un projet de région soutenable, il est de bonne stratégie de nommer 51% de femmes compétentes aux postes clé.

(exemple Stanford University)

NIVEAU 3

De la modernité à la
transmodernité



8 CHANGEMENTS

1. Nouvelles structures: Des pyramides au cercle vide
2. Nouveau statut de la rationalité
3. Temps, espace et matière redéfinis
4. Nouveau statut de la vérité: réelle tolérance.
5. Nouveau statut de la Science & technologie
6. Nouveau statut de la violence politique: au-delà guerre
7. Nouveau statut du corps, intuition, éthique, esthétique...
8. « Le 21^e siècle sera spirituel ou ne sera pas » Malraux.

5. STATUT DE LA SCIENCE & TECH

La Science est en train de changer de statut

1. **Par rapport à la Vérité.** I. Prigogine : » *approche poétique du réel* »
2. **Par rapport à la société:** on passe d'une économie de l'offre à une économie de la demande = soutenabilité et survie.
3. **Par rapport au paradigme:** La science transmoderne ne dit plus que ce qui n'est pas explicable n'existe pas. (Mécanique Quantique).
4. **Par rapport à elle-même:** On pourrait aller vers une redéfinition assez importante de la science au 21^e siècle (Willis Harman)

NIVEAU 4 :

L'ÉCONOMIE DE LA CONNAISSANCE

DEFINITIONS

- Données: Ce qu'on trouve sur le Web
- Information: déjà triée par « Google ».
- Knowledge: digérée par le cerveau humain.
- Sagesse: Connaissance + action sage
=rare.

UNE NOUVELLE LOGIQUE ECONOMIQUE.

- 1. Nouveau processus de création de valeur :** appliquer de la connaissance à de la connaissance pour créer de la connaissance.
- 2. Nouvel outil de production:** cerveau humain
- 3. Nouveau Management** Facilite la créativité et partage en réseaux. Respecte les humains = nouveau management centré sur l'humain
- 4. Au delà du Commerce:** de Libre Commerce à libre partage
- 5. Nouveau système de mesures** = acquis immatériels = "intangible assets"

NOUVELLE ECONOMIE

6. Nouvelle stratégie: au delà de la guerre: gagnant-gagnant (win-win).

7. Nouvelle définition du Progrès = qualitatif: ce qui fait basculer le concept de croissance et permet la soutenabilité !!!

8. Au delà des brevets : "Open Source"

9. Au delà des pyramides vers les réseaux

10. Capitaliser sur la diversité culturelle et de genre

VALEURS PLUS FEMININES

On le voit les valeurs plus féminines pointent le nez partout

1. Le respect de l'humain = capital
2. Stratégies win win non violentes
3. Du commerce au partage Open Source
4. Inclusion sociale qui augmente la créativité et les intangibles.
5. Travail en réseaux non pyramidaux..

LES FEMMES SONT DEUX FOIS PLUS COMPETENTES

Dans les entreprises immatérielles (Google, IBM, etc) je constate que les femmes sont deux fois plus compétentes et rapides à comprendre le changement et à le mettre en œuvre.

La nouvelle société étant post patriarcale, elles s'y adaptent plus vite que les hommes. Elles travaillent aussi mieux en réseaux...(Famille).

DEUX CONSEQUENCES IMPORTANTES POUR L'ENVIRONNEMENT

1. La Bourse pousse les entreprises à être soutenables (intangibles)
2. Le nouveau concept de croissance qualitative fait basculer la paysage.

ACQUIS IMMATERIELS

Les acquis immatériels interviennent maintenant pour 50% (min) dans les cotations en Bourse.

Or la soutenabilité et l'inclusion sociale deviennent chaque jour des acquis immatériels plus importants.

Plus votre entreprise est « part of the solution », plus vos acquis immatériels augmentent.

ACQUIS IMMATERIELS DES REGIONS

Donc si une région veut créer une stratégie vers le soutien sociale et environnementale, elle va accumuler des acquis immatériels importants.

Voir www.erisa.be

(European Regional Information society Association)

NOUVELLE CROISSANCE QUALITATIVE

Dans la société de la connaissance, la quantité n'est plus le critère. C'est la qualité

Notre CROISSANCE, clé de voûte, bascule vers le qualitatif donc vers un monde soutenable.

Et donc la région qui fait ce choix engrange une croissance qualitative (de qualité de vie) exceptionnelle, tout en allant vers un monde plus soutenable !

APRES CAPITALISME

- L'expression vient de Peter DRUCKER. Dans la société de la connaissance, la machine et le capital financier deviennent tout à coup moins importants que les humains qui sont le nouvel outil de production.
- Nous sommes donc dans une société **post capitaliste**
- Et les statistiques montrent que l'UE et les USA, CA, sont au moins à 50% dans cette nouvelle économie.

POURQUOI CE SILENCE ?

- Parce que nous sommes tous identifiés au système industriel qui nous colle à la peau.
- Et que le puissant rêve anglo-saxon s'identifie avec l'économie industrielle et capitaliste, et interdit toute nouvelle vision, même si elle vient de Drucker ou de l'UE.

NIVEAU 5 :

LA MUTATION DU POLITIQUE



LA NON VIOLENCE ENTRE ETATS

La modernité a inventé un progrès politique notoire: l'Etat de Droit = La non-violence au sein de l'Etat et Méditation du judiciaire.

Notre époque transmoderne est en train d'inventer un nouveau degré de non-violence: la non-violence entre États ou L'ETAT DE DROIT ENTRE ETATS.

L'Europe a été contrainte par l'Histoire de créer l'Union Européenne qui est la première version de ce nouveau paradigme politique.

CRISE DU POLITIQUE

Et on observe en même temps que toutes les structures politiques et sociales pyramidales, non transparentes et non participatives sont en crise ... de crédibilité croissante.

La société civile s'impose de plus en plus comme un nouveau partenaire incontournable.

Et la politique est en crise car les citoyens ne comprennent plus à quoi elle sert...

Les structures « modernes » ne parviennent pas à montrer qu'elles mènent vers la soutenabilité.
Donc CRISE.

EXEMPLE DE CRISE DE CREDIBILITE

Quand les gouvernements européens disent aux citoyens que le projet européen n'est qu'un « Grand Marché », les européens ne les croient pas...Ils se décrédibilisent.

Quand les économistes continuent imperturbablement dans une logique insoutenable, malgré la crise de ce même système...ils se décrédibilisent.

EXEMPLES DE CREDIBILITE POL.

Mais si vous dites aux européens que l'Union européenne est un nouveau paradigme politique... Vous éveillez de l'intérêt.

Si vous dites que la logique économique industrielle touche à sa fin, et que nous sommes déjà avec un pied dans la nouvelle économie immatérielle...vous suscitez un intérêt, même si beaucoup n'y croient pas.

GOUVERNANCE SOUTENABLE ?



GOVERNANCE SOUTENABLE

Oui de nouvelles pistes de gouvernance soutenable s'ouvrent largement devant nous. Tant sur la plan économique que politique.

Mais avons-nous les yeux ouverts ?

Ou préférons-nous les approches « classiques » qui nous mènent au déclin...

C'est à chacun de nous de choisir...

LA NOUVELLE SOCIÉTÉ



1. Agriculture dés-industrialisée. Adieu Monsanto !
 - Retour à la qualité des produits et qualité de la relation à la terre.
 - Circuits de distribution courts. Prix plus hauts pour agriculteurs bio
 - Importance de la permaculture
 - Jardins partagés
 - Argents alternatifs et réseaux nouveaux de distribution
 - Le profit reste parmi les citoyens/agriculteurs
 - Arrêt des suicides d'agriculteurs (Inde 5 par jour!)

2. RETOUR des savoir faire et artisanats :

Pourquoi parce que c'est la que se trouve un gisement de valeur immatérielle des produits.

Et que dans la nouvelle économie cette dimension immatérielle devient TRES importante voire prépondérante.

3. NOUVEAU COMMERCE: au sens de « commercium » échange de connaissance d'objets d'argent, mais aussi de dettes (Moyen Age).

La dette solidaire lie plus les familles que le paiement.

Ex: «Nature et Découverte » qui vend des objets plus de l'information, et de la relation

4. Quels jobs pour nos enfants?

La technologie n'est pas encore inventée. Et 80% des nouveaux jobs immatériels n'existent pas encore!

Mais on sait que la majorité sera dans les services immatériels, de connaissance.

- Soit dans les TED (Technologie, Médias et contenus, Design)
- Soit dans la partie immatérielle des services; qualité d'accueil, de vente, d'hospitalité, de cuisine, d'accompagnement dans la changement
- Soit dans la partie immatérielle de l'industrie (faire tourner la Robotisation), de manière soutenable et éthique.

LA NOUVELLE SOCIÉTÉ IV

5. Les entreprises de demain.

Celles qui ont une très importante valeur immatérielle, pcq elles « font partie de la solution » vers un monde soutenable et plus juste. Elles vont survivre pcq leur valeur immatérielle en bourse va bondir vers le haut

Les autres vont avoir de gros problèmes dans la mutation monétaire et politique qui vient vers nous. Au moindre choc elles vont perdre énormément de valeur à cause des acquis immatériels négatifs qu'elle accumulent en silence.

(Monsanto) !!

LA NOUVELLE SOCIÉTÉ V

La VIE QUOTIDIENNE:

- On va probablement vers un partage plus équitable dans le monde. Nous riches allons aller vers un niveau de vie plus sobre. « Simplicité solidaire », plutôt que volontaire.
- Mais nous allons redécouvrir le plan de l' «être ». L'avoir n'apporte pas le bonheur. Changement de civilisation rapide.
- Donc « Le 21^e siècle sera spirituel » (Malraux), mais peut être pas si religieux...
- On va aussi vers un nouveau type de solidarité. Mais à reculons...!
- Les rapports hommes femmes sont déjà en train de se modifier en profondeur...

LA NOUVELLE SOCIÉTÉ VI

Le Nouveau Sacré:

- Le sacré s'est plus modifié entre 1950 et 2011 qu'entre -3500 et 2000 !!
- Le sacré de ma fille n'a plus rien à voir avec le sacré de ma Grand'mère.
- Nouveau sacré = reconnexion avec la nature, avec mon corps, avec mon divin intérieur.
- Nouveau sacré donc nouveau chemin spirituel d'aller vers son centre au delà de l'égo... (Cogito ergo sum)

Une nouvelle vision du monde:

Nous ne sommes plus au-dessus de la nature, mais dedans.
Nous sommes dans la cosmos. Mais seuls?

Nous devons élever notre niveau éthique, sinon nous allons vers l'autodestruction. C'est notre destin!!

LA NOUVELLE SOCIÉTÉ VII

Vers le Réenchantement

- Nous vivons dans une modernité qui a désenchanté le monde (« ENTZAUBERUNG » Max WEBER).
- Nous sommes déjà en train de recoller les morceaux de faire une synthèse dans nos vies entre notre intelligence, notre intuition, notre corps, notre âme, nos sentiments, etc.
- Ces millions de gens (100.000.000 en Europe) sont en train de se réenchanter en silence...

REGIONS SOUTENABLES

On voit que le Business commence à s'intéresser aux régions soutenables.

Par exemple:

<http://blogs.afii.fr/en/2010/12/business-and-government-invest-in-sustainable-regions-for-france/>

Marc LUYCKX GHISI

**SURGISSEMENT D'UN
NOUVEAU MONDE:**

**Valeurs visions économie politique
tout change**

